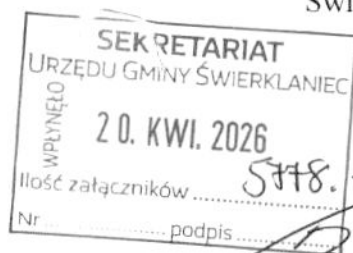


Świerklaniec, dnia 17.04.2026 r.

Samodzielny Publiczny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Świerkłańcu
ul. Oświęcimska 13
42-622 Świerklaniec



Szanowny Pan
Grzegorz Zadecki
Wójt Gminy Świerklaniec
ul. Młyńska 3
42-622 Świerklaniec

Szanowny Pan Wójt

Informacja o działalności SPZOZ w Świerkłańcu za rok 2025.

Według stanu na dzień 31.12.2025 r. w SPZOZ w Świerkłańcu (Ośrodek Zdrowia Nakło Śląskie i Ośrodek Zdrowia Świerklaniec) złożonych było przez pacjentów deklaracji na:

- lekarzy	-	8 153	(Świerklaniec - 4 836, Nakło Śląskie – 3 317)
- pielęgniarki	-	8 147	(Świerklaniec - 4 711, Nakło Śląskie – 3 436)
- położną	-	4 252	(oba Ośrodki Zdrowia)
- pielęgniarki szkolnej		1 605	(placówki szkolne Gminy Świerklaniec)

Na początku 2025 roku wystąpiło znaczne zmniejszenie ilości pacjentów zadeklarowanych do obu Ośrodków Zdrowia w stosunku do 2024 roku, związane przede wszystkim z rozwiązaniem współpracy z poprzednią panią dyrektorką i tym samym odejściem części dotychczasowych pacjentów do podmiotu leczniczego znajdującego się w ościennej gminie. W ciągu 2025 roku tutejsza jednostka stopniowo odbudowywała bazę pacjentów zatrudniając nowych lekarzy, podnosząc jakość obsługi oraz dostępność do świadczeń.

Liczba udzielonych porad w 2025 r.

- 43 053 porad	(Świerklaniec – 23 572, Nakło Śląskie – 19 481)
- 2 073 porad	w ramach Poradni Ginekologiczno-Położniczej
- 68 porad	w ramach świadczenia lekarza POZ na podstawie przepisów o koordynacji - (EKUZ, Certyfikat) – pacjent unijny.
- 5 601 porad	w ramach receptowej porady pielęgniarki POZ

W stosunku do 2024 roku ilość udzielonych porad lekarskich nieznacznie spadła (-5%) na rzecz zwiększenia porad pielęgniarskich (+20%). Odnotowano wzrost świadczeń udzielonych w ramach ginekologicznej poradni specjalistycznej (+0,49%).

W 2025 roku przeprowadzono:

- 937 - wizyt domowych (lekarz POZ),
- 153 - wizyty patronażowe położnej,

W 2025 r. w ramach zewnętrznych świadczeń zlecono/zakupiono:

- 44 429 szt. - badań diagnostyki laboratoryjnej,
- 777 szt. - RTG

Ilość zleconych badań laboratoryjnych zmalała o 8,4%, a diagnostyki obrazowej RTG o 20% w stosunku do 2024 roku.

W obu Ośrodkach Zdrowia w 2025 r. wykonano:

- 833 badań USG (wzrost o 23,2% w stosunku do 2024)
- 1 068 badań EKG (spadek o 20,5 % w stosunku do 2024)
- 1 017 szczepień dzieci (wzrost o 10,5 % w stosunku do 2024)
w tym z programu przeciw HPV - 118 (Świerklaniec-35, Nakło Śląskie 83)
- 388 szczepień dorosłych (spadek o 15,7 % w stosunku do 2024)
- wykonano 1 625 testów SARS-CoV -2 & Grypa A/B & RSV Antygen COMBO
(Świerklaniec – 680, Nakło Śląskie – 945) (wzrost o 2,5%)

Umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia w 2025 r. (stan na 31.12.2025 r.)

- 126/107635/01/2024 - Podstawowa Opieka Zdrowotna
- 126/107635/02/1/2024 - Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna – świadczenia w poradniach

Ilość oraz rodzaj umów nie uległy zmianie w stosunku do 2024 roku.

Sytuacja organizacyjna i finansowa.

Rok 2025 był dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Świerklańcu bardzo trudnym organizacyjnie i jednocześnie dynamicznym okresem. Rozpoczął się on od konieczności wprowadzenia działań naprawczych w warunkach straty finansowej za rok 2024 pozostawionej przez poprzednią dyrekcję, wynoszącej -318 776,18 zł, pomimo dodatniego wyniku finansowego na koniec roku 2023.

Już od połowy 2024 roku zauważalny był stopniowy spadek ilości deklaracji w związku z odchodzeniem pacjentów do innych podmiotów. Niepokojący trend znacząco

przybrał na sile na początku 2025 roku. Związane to było z rozwiązaniem pod koniec roku 2024 współpracy przez poprzednią panią dyrektor SPZOZ, która była jednocześnie lekarzem rodzinnym, na którą zbierano deklaracje POZ dzieci oraz dorosłych. W związku z podjęciem przez ww. zatrudnienia w poradni POZ znajdującej się w bliskiej odległości (niespełna 5 kilometrów) w ościennej miejscowości, około 200 pacjentów przeniosło wówczas swoją deklarację do tego podmiotu, a około 60 pacjentów przeniosło deklaracje do innych podmiotów leczniczych. W tym samym okresie rozwiązało współpracę jeszcze dwóch lekarzy oraz dwie pielęgniarki POZ, w związku z tym w obliczu sezonowego zwiększenia liczby zachorowań SPZOZ znalazł się w bardzo trudnej sytuacji organizacyjnej.

Natychmiastowo zaczęto wdrażanie działań naprawczych. W ciągu 2025 roku zespół lekarski i pielęgniarski został uzupełniony w sposób zapewniający dalsze funkcjonowanie obu ośrodków zdrowia. Działania te pozwoliły zapewnić ciągłość udzielania świadczeń, zwiększyć dostępność wizyt, poprawić funkcjonowanie poradni dla dzieci oraz usprawnić organizację procesu szczepień. Wpłynęło to również na odbudowanie wizerunku placówki i odzyskania zaufania części pacjentów, co stopniowo z czasem zaczęło się również przekładać na odbudowywanie bazy utraconych deklaracji POZ.

Podjęto systematyczną analizę kosztów operacyjnych, w szczególności w zakresie usług obcych, zużycia leków i materiałów. W ramach działań oszczędnościowych:

- przeprowadzono weryfikację części umów dotyczących usług informatycznych, księgowych, laboratoryjnych, porządkowych i obsługi technicznej,
- zawarto nowe umowy tam, gdzie było to ekonomicznie uzasadnione, zastępując wybrane usługi tańszymi lub efektywniejszymi rozwiązaniami,
- zoptymalizowano zakres usług obcych stosowanych w obu ośrodkach,
- podjęto samodzielne wykonywanie części możliwych usług,
- ograniczono wysokość wydatków osobowych oraz zoptymalizowano pracę personelu,
- zlikwidowano niektóre stanowiska uzupełniając jednocześnie inne dostosowując strukturę zatrudnienia do realnych potrzeb.

Pozwoliło to ograniczyć koszty w obszarze zatrudnienia oraz usług obcych, które w poprzednich latach stanowiły istotny czynnik kosztotwórczy dla działalności jednostki.

Ponadto w ciągu 2025 roku dokonano szczegółowej analizy sprawozdawczości i poprawności rozliczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia, wyeliminowano liczne braki i nieprawidłowości, poprawiono jakość rozliczeń. Działania te miały istotny wpływ na wycenę świadczeń i poziom ich finansowania, szczególnie w zakresie współczynników korygujących za opiekę nad pacjentem z wielochorobowością oraz dodatkowo rozliczanymi świadczeniami z zakresu powierzonego budżetu diagnostycznego, co przełożyło się na zwiększenie bieżących wpływów z NFZ i uporządkowanie cyklu rozliczeniowego.

Wdrożono również działania zmierzające do usprawnienia pracy dwóch ośrodków zdrowia poprzez ich integrację funkcjonalną. W styczniu 2025 utworzono wspólną i kompletną informatyczną bazę pacjentów widoczną w systemach obu ośrodków, zoptymalizowano obieg dokumentacji między placówkami, wprowadzono elektroniczne raportowanie czynności pielęgniarskich, zwiększono spójność organizacyjną i informacyjną jednostek. Działania te poprawiły płynność obsługi pacjentów i umożliwiły lepszą koordynację pracy personelu.

W kwietniu 2025 SPZOZ w Świerkłańcu pozyskał środki finansowe w ramach grantu Feniks, które zostały przeznaczone na:

- zakup nowego sprzętu medycznego m.in:
 - o aparaty do szybkiej diagnostyki CRP na miejscu
 - o wieloodprowadzeniowe aparaty EKG
 - o bilirubinometr
 - o wizualizatory naczyniowe (skanery żył)
 - o otoskopy
 - o przepływowe lampy bakteriobójcze
 - o lodówki medyczne z monitoringiem temperatury
 - o aparaty do pomiaru ciśnienia
 - o holter ciśnieniowy
 - o wagi dla niemowląt i dorosłych ze wzrostomierzem
 - o koncentrator tlenowy
 - o nebulizatory
 - o kozetki i meble medyczne
 - o wózki inwalidzkie dla dzieci i dorosłych
- zakup nowoczesnego sprzętu informatycznego:
 - o serwer do archiwizacji bazy danych
 - o komputery do gabinetów
 - o laptopy
 - o zasilacze awaryjne UPS do komputerów i serwera
 - o switche
 - o drukarki/skanery – urządzenia wielofunkcyjne
- informatyzację procesów i unowocześnienie stanowisk pracy:
 - o sfinansowanie licencji na oprogramowanie gabinetowe mMedica umożliwiające m.in. rejestrację i prowadzenie dokumentacji medycznej pacjentów, obsługę gabinetową lekarską i pielęgniarską, zlecanie i odbiór wyników badań, wystawianie e-recept, e-skierowań, wysyłanie zdarzeń medycznych, sprawozdawczość i rozliczanie świadczeń.

Inwestycje te poprawiły standard obsługi pacjentów, podniosły jakość świadczeń medycznych, zwiększyły efektywność pracy oraz usprawniły proces diagnostyczny, a także zwiększyły stan aktywów trwałych podmiotu.

W maju 2025 zainicjowano realizację nowego programu profilaktycznego „Moje Zdrowie”, obejmującego:

- wykonanie laboratoryjnych badań diagnostycznych,
- ocenę ryzyka zdrowotnego oraz utworzenie indywidualnego planu zdrowia,
- planowanie profilaktyki i badań,
- edukację zdrowotną pacjentów.

Program zwiększa zakres świadczeń, poprawia profil zdrowotny populacji i wzmacnia rolę SPZOZ jako lokalnego centrum opieki zdrowotnej. Dzięki niemu pacjenci uzyskali możliwość wczesnego wykrywania groźnych chorób cywilizacyjnych, indywidualnie dobrany plan, zawierający porady edukacyjne, konsultacje, dodatkowe badania oraz szczepienia, co zwiększa szanse na skuteczne zapobieganie i leczenie. Jednocześnie realizacja programu jest odrębnie finansowana przez NFZ, co znacząco podniosło miesięczne przychody jednostki związane z udzielaniem świadczeń. W programie tylko w 2025 roku wzięło czynny udział już ponad 360 pacjentów, a w ramach niego zrealizowanych zostało:

- 3435 badań laboratoryjnych
- 366 utworzonych indywidualnych planów zdrowotnych
- 447 udzielonych porad edukacyjnych
- 87 dodatkowych konsultacji lekarskich

Ponadto SPZOZ w Świerklańcu w 2025 roku rozpoczął działalność edukacyjno-szkoleniową w ramach współpracy z Akademią Śląską w zakresie kształcenia przed- i podyplomowego studentów kierunków medycznych. Dzięki temu studenci, w ramach zajęć praktycznych mogą zdobywać doświadczenie w tutejszej placówce pod okiem doświadczonego personelu, a jednostka uzyskuje dodatkowe przychody za prowadzenie zajęć.

Tutejszy podmiot dokonał także optymalizacji gospodarowania posiadanymi środkami finansowymi m.in. poprzez wykorzystanie lokat krótkoterminowych. Działania te pozwoliły na uzyskanie dodatkowych przychodów finansowych oraz zwiększenie efektywności zarządzania finansami bez ponoszenia ryzyka inwestycyjnego.

W 2025 roku kładziony był nacisk na oferowanie pacjentom możliwości wykonania dodatkowych badań diagnostyki laboratoryjnej, które nie są objęte finansowaniem ze środków publicznych. Dodatkowo SPZOZ w Świerklańcu wykonywał szczepienia odpłatne dla pacjentów indywidualnych oraz pracowników firm, a także świadczenia komercyjne dla osób nieobjętych ubezpieczeniem zdrowotnym. Intensyfikacja działań w tym zakresie spowodowała wzrost przychodów z ww. świadczeń komercyjnych o blisko 20% w stosunku do roku 2024.

W 2025 r. przeprowadzono także przegląd dokumentacji wewnętrznej i zaktualizowano m.in. regulaminy zamówień, procedury, zakresy obowiązków, polityki bezpieczeństwa i ochrony danych. Celem było dostosowanie działalności podmiotu do aktualnych przepisów i standardów oraz zwiększenie bezpieczeństwa prawnego jednostki.

W odpowiedzi na spadek liczby deklaracji w 2025 roku podjęto działania mające na celu:

- zwiększenie dostępności lekarzy i pielęgniarek,
- poprawę komunikacji z pacjentami,
- poprawę jakości obsługi,
- działania informacyjne i promocyjne,
- aktualizację strony internetowej podmiotu,
- zachęcanie mieszkańców do ponownego składania deklaracji POZ.

Skutkiem działań była stopniowa odbudowa bazy pacjentów i zmniejszenie ryzyka spadku wpływów kapitałowych. Na koniec 2024 roku SPZOZ w Świerkłańcu miał zadeklarowanych 8 317 pacjentów do lekarza POZ. Pomimo ubytku na początku 2025 roku około 260 deklaracji, na koniec tego roku ilość osób zadeklarowanych wyniosła ostatecznie 8 153 (pozyskano około 100 nowych pacjentów).

Ponadto pod koniec 2025 roku SPZOZ we współpracy z Gminą Świerklaniec rozpoczął wymagany już od wielu lat remont pomieszczeń, obejmujący gabinety ginekologiczny, położniczy, toalety oraz poczekalnię dla pacjentów na parterze budynku Ośrodka Zdrowia w Świerkłańcu. Pozwoli on na dostosowanie tutejszej poradni ginekologicznej do obowiązujących przepisów (wydana w 2024 roku decyzja sanepidu o konieczności dostosowania pomieszczeń),

Podsumowując, działania podejmowane w 2025 r. obejmowały zarówno sferę finansową, organizacyjną, kadrową, infrastrukturalną, jak i obszar relacji z pacjentami.

Wdrożono rozwiązania:

- stabilizujące sytuację finansową,
- poprawiające efektywność organizacyjną,
- wzmacniające dostępność i jakość świadczeń,
- zwiększające konkurencyjność jednostki,
- pozwalające SPZOZ w Świerkłańcu lepiej pełnić kluczową rolę w zabezpieczeniu zdrowia mieszkańców Gminy Świerklaniec.

Pomimo, iż działania te przyniosły już wymierne efekty, należy kontynuować obraną strategię w kolejnych latach, dostosowując ją do zmieniających się potrzeb pacjentów oraz otoczenia jednostki

W 2025 r. SPZOZ w Świerklańcu osiągnął łączne przychody w wysokości **5 845 639,06 zł** (o 928 235,13 zł więcej niż w 2024 r.), które pochodziły w głównej mierze z Narodowego Funduszu Zdrowia – 5 251 148,19 zł (o 703 519,82 zł więcej niż w 2024 r.). Koszty operacyjne związane z funkcjonowaniem obu Ośrodków Zdrowia wyniosły natomiast **5 832 376,81 zł**, co spowodowało zysk na koniec roku 2025 wysokości **13 262,25 zł** (pomimo, iż na koniec 2024 roku strata wyniosła -318 776,18 zł).

Wypracowany zysk był wynikiem wdrożenia szeregu opisanych powyżej działań naprawczych zwiększających przychody jednostki, restrykcyjnej dyscyplinie wydatków oraz przyjętej polityce kadrowej i organizacyjnej.

Podkreślenia wymaga fakt, iż Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w 2025 roku funkcjonował w warunkach permanentnego niedoboru kadry medycznej oraz stale rosnących kosztów wynagrodzeń personelu. Zgodnie z *ustawą z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (tekst jedn.: Dz.U. z 2022 r. poz. 2139 z późn.zm.)*, w 2025 roku Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Świerklańcu zobowiązany był do dokonania podwyżek wynagrodzeń personelu od 1 lipca 2025 r. ustawowo o 14,34 %.

Ponadto miała miejsce ponowna kumulacja wypłat nagród jubileuszowych należnych pracownikom SPZOZ oraz odpraw emerytalnych:

- 30-lecia pracy	- 150% wynagrodzenia	2 osoby
- 35-lecia pracy	- 200% wynagrodzenia	1 osoba
- 40-lecia pracy	- 300% wynagrodzenia	1 osoba
- odprawa emerytalna	- 300% wynagrodzenia	1 osoba
- odprawa emerytalna	- 200% wynagrodzenia	1 osoba

Odnotowano również znaczący wzrost kosztów utrzymania obu Ośrodków Zdrowia (m.in. cen energii elektrycznej, gazu, podatków, pozostałych usług zewnętrznych).

Nie bez znaczenia pozostaje również nikły wzrost stawki kapitacyjnej z NFZ, stanowiącej podstawowe źródło dochodów tutejszej placówki. W 2025 roku stawka ta wzrosła wyłącznie o 5,02 % (tj. z kwoty 17,94 zł do 18,84 zł miesięcznie za pacjenta w przypadku deklaracji do lekarza POZ).

Z przeprowadzonych analiz wynika, że brak podjęcia właściwych działań naprawczych skutkowałby pogłębieniem straty finansowej do ok. -910 000 zł jeszcze w 2025 r., obniżeniem kapitału własnego o ponad 42 % oraz poważnym ryzykiem utraty płynności finansowej w 2026 roku. Sytuacji tej udało się jednak zapobiec, zapewniając dalsze stabilne funkcjonowanie jednostki oraz tym samym właściwe zabezpieczenie zdrowotne mieszkańcom Gminy Świerklańiec.

Zmiany personalne w 2025 r.

- w styczniu zatrudniono w Ośrodku Zdrowia w Nakle Śląskim, w poradni dla dorosłych w wymiarze pełnego etatu lekarza internistę,
- w styczniu zmniejszył wymiar zatrudnienia lekarz internista w Ośrodku Zdrowia w Nakle Śląskim z 0,5 do 0,25 etatu,
- w marcu zatrudniono w Ośrodku Zdrowia w Nakle Śląskim w poradni dziecięcej w wymiarze pełnego etatu lekarza specjalistę pediatrii, neonatologii, hematologii i onkologii dziecięcej,
- w marcu rozwiązała umowę pielęgniarka szczepienna pracująca w Ośrodku Zdrowia w Nakle Śląskim w wymiarze 0,3 etatu,
- w kwietniu zatrudniono specjalistę z zakresu rozliczeń i administracji oraz jednocześnie koordynatora opieki w wymiarze po pół etatu dla Ośrodka Zdrowia w Świerkłańcu oraz przekierowano pół etatu obecnego personelu administracyjnego oraz opiekuna medycznego do koordynacji opieki w Ośrodku Zdrowia w Nakle Śl.,
- w kwietniu rozwiązał umowę lekarz internista w Ośrodku Zdrowia w Nakle Śląskim zatrudniony w wymiarze 0,3 etatu,
- w maju nawiązano współpracę z pielęgniarką szczepienną dla Ośrodka Zdrowia w Nakle Śląskim w wymiarze 0,3 etatu,
- w czerwcu nawiązano współpracę z lekarzem w trakcie specjalizacji z medycyny rodzinnej udzielającym świadczeń w obu Ośrodkach Zdrowia, w poradniach dla dorosłych i dla dzieci, a następnie rozszerzono zakres współpracy we wrześniu do równoważnika 0,5 etatu,
- w lipcu rozwiązano umowę z Dyrektorem ds. Administracyjnych zatrudnionego w wymiarze pełnego etatu,
- we wrześniu rozwiązała umowę pielęgniarka środowiskowa z Ośrodka Zdrowia w Świerkłańcu zatrudniona w wymiarze pełnego etatu,
- w październiku nawiązano współpracę z pielęgniarką szczepienną dla Ośrodka Zdrowia w Świerkłańcu w wymiarze 0,3 etatu,
- w grudniu rozwiązano umowę o pracę z pielęgniarką szczepienną z Ośrodka Zdrowia w Świerkłańcu zatrudniona w wymiarze pełnego etatu,
- w grudniu zmniejszył wymiar zatrudnienia lekarz pediatra w Ośrodku zdrowia w Świerkłańcu z pełnego etatu na 0,5 etatu.

Podsumowanie:

Rok 2025 był dla Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Świerklańcu bardzo dynamiczny pod względem zmian personalnych, organizacyjnych oraz finansowych. Systemowe działania naprawcze podjęte natychmiast na początku roku, a następnie konsekwentnie kontynuowane przez kolejne miesiące, okazały się skuteczne i przyniosły zamierzony efekt. Dzięki podjętym działaniom jednostka zdołała wyjść z dużej straty finansowej (-318 tys. zł w 2024 r. oraz -910 tys. zł w prognozowanym scenariuszu „bez działań” w 2025 r.) i osiągnąć zysk w wysokości 13 262,25 zł.

Podczas tych działań należy jednak mieć na względzie powszechnie występujące ogromne trudności w dostępie do wykwalifikowanego personelu medycznego oraz duże potrzeby zdrowotne mieszkańców Gminy Świerklaniec, związane ze starzejącą się populacją oraz coraz częściej występującymi epidemiami chorób zakaźnych.

Rok 2025 przyniósł wyraźną poprawę sytuacji finansowej – jednostka wyszła ze straty, odzyskuje stabilność i potencjał rozwojowy. Biorąc jednak pod uwagę bardzo trudne realia funkcjonowania podmiotów leczniczych, niedobory personalne oraz ciężką sytuację finansową całego systemu ochrony zdrowia, w kolejnych latach kluczowe będzie utrzymanie racjonalnej polityki finansowej oraz modernizowanie jednostki. Dzięki temu SPZOZ w Świerklańcu będzie mógł nie tylko przetrwać trudny okres, ale również rozwijać się w sposób odpowiedzialny i trwały. Ostatecznym i nadrzędnym celem pozostaje bowiem dobro pacjentów oraz zapewnienie bezpieczeństwa zdrowotnego lokalnej społeczności, które mogą być zagwarantowane wyłącznie przez silną, stabilną i profesjonalnie zarządzaną jednostkę.

Ponadto, przy wsparciu Gminy Świerklaniec możliwa była realizacja kluczowego remontu poradni, który zapewni jej dalsze funkcjonowanie na wysokim poziomie. Dzięki ogromnemu zaangażowaniu oraz racjonalizacji działań inwestycja ta została pokryta z bieżących środków jednostki nie generując jednocześnie ujemnego wyniku finansowego. Mając jednak na uwadze infrastrukturę znajdującą się w dyspozycji SPZOZ oraz konieczność dokonania dalszych pilnych remontów w budynkach, których Gmina jest właścicielem, konieczne będą w Ośrodku Zdrowia w Świerklańcu:

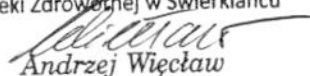
- remont i odświeżenie starej części poradni dla dorosłych w której znajdują się gabinety podstawowej opieki zdrowotnej,
- remont pomieszczeń piwnicy, w których przechowywane są odpady medyczne, wraz z ciągiem komunikacyjnym prowadzącym do tych pomieszczeń (decyzja sanepid),

- dostosowanie instalacji elektrycznej do wymagań wynikających z obowiązujących przepisów, m.in. poprzez doposażenie jej o wymagany przeciwpożarowy wyłącznik prądu,
- konieczność naprawy kominów oraz nieszczelności w dachu,
- konieczna naprawa instalacji odgromowej części naziemnej w Świerkłańcu,
- wykonanie hydroizolacji fundamentów w obu budynkach ośrodków zdrowia w Nakle Śląskim oraz Świerkłańcu

Dlatego też zwracam się z prośbą do Pana Wójta i Rady Gminy o uwzględnienie ww. remontów w budżecie Gminy, a przede wszystkim o wsparcie w ich szybkiej realizacji. Dziękuję Państwu za pomoc i współpracę w 2025 r, licząc na kontynuację w 2026 r.

Z poważaniem

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Świerkłańcu


Andrzej Więclaw